

TRANSPAROMETRI KOMUNAL

PRIZREN, SUHAREKË, RAHOVEC,
MALISHEVË, DRAGASH, MAMUSHË

JANAR - QERSHOR 2015

KORRIK 2015, PRIZREN.



QEVERISJA LOKALE
DHE PJESËMARRJA
QYTETARE





TRANSPAROMETRI KOMUNAL

PRIZREN, SUHAREKË, RAHOVEC,
MALISHEVË, DRAGASH, MAMUSHË

JANAR - QERSHOR 2015

|||||

COPYRIGHT © 2015. Kosova Democratic Institute (KDI).

Instituti Demokratik i Kosovës i ka të gjitha të drejtat të rezervuara dhe asnjë pjesë e këtij botimi nuk lejohet të riprodhohet ose të transmetohen në çfarëdo forme, mekanike apo elektronike, përfshirë fotokopjimin ose çdo sistem tjetër të ruajtjes dhe nxjerrjes së materialeve, pa lejen me shkrim të botuesit. Publikimi mund të riprodhohet ose të transmetohet vetëm nëse përdoret për qëllime jokomerciale. Kurdo dhe kushdo që përdor citate a materiale të ndryshme të këtij botimi, është i obliguar ta bëjë të qartë burimin nga do t'i ketë marrë ato citate ose materialeve që përdoren.

Për çdo vlerësim, vërejtje, kritikë apo sugjerim, luteni të na kontaktoni përmes mundësive të ofruara më poshtë:

Adresa: Rr. Bajram Kelmendi, Nr. 38,
10000, Prishtinë, Kosovë.
Tel.: +381 (0)38 248 038
E-mail: info@kdi-kosova.org
Web: www.kdi-kosova.org

Publikimi i këtij raporti është bërë i mundur me përkrahjen e The Olof Palme Center. Opinionet, të gjeturat dhe rekomandimet e shprehura në këtë raport janë përgjegjësi e KDI-së dhe jo domosdoshmërisht paraqesin qëndrimet e donatorit.

|||||

PËRMBAJTJA

METODOLOGJIA	8
RËNDËSIA DHE VLERËSIMI I INDIKATORËVE	8
PËRZGJEDHJA E KOMUNAVE	9
RENDITJA EKOMUNAVE	9
TRANSPARENCA NË MALISHEVË	12
Transparenca në Rahovec	14
Transparenca në Prizren	16
Transparenca në Suharekë	18
Transparenca në Dragash	20
Transparenca në Mamushë	22
REKOMANDIMET	26
Reformimi i Menaxhimit të Ueb-faqeve	26
Dokumente Lehtë të Qasshme Online	26
Transparenca Buxhetore për Pjesëmarrje Qytetare	27
Ri-Organizim Institucional për Avancim të Transparencës	27
Komuna e Malishevës	27
Komuna e Prizrenit	28
Komuna e Rahovecit	29
Komuna e Suharekës	29
Komuna e Dragashit	30
Komuna e Mamushës	30
ANEKSET, INDIKATORËT DHE KOMENTET	32

Transparenca dhe hapja e një institucioni ndaj publikut është tregues thelbësor për mënyrën e qeverisjes së atij institucioni nga udhëheqësit, të zgjedhurit. Në një sistem të shëndoshë demokratik, secili institucion publik qoftë lokal apo qendror duhet të jetë transparent dhe i hapur, në mënyrë që qytetarët të jenë të informuar dhe të kenë mundësi të marrin pjesë aktive në proceset e vendimmarrjes. Në kuptimin e ngushtë të fjalës, një institucion konsiderohet i hapur, kur para së gjithash qytetarëve u mundësohet që të jenë të pranishëm, madje edhe fizikisht dhe të përcjellin nga afër punimet e tij.

Nëse ndodh e kundërta, kjo mund të qoj në keqpërdorime të pushtetit, niveli i ulët i këtij elementi thelbësor të qeverisjes, transparencës ndaj publikut, shkakton mos informim të duhur të publikut, ngrit mosinteresimin e publikut në punët publike dhe ulë pjesëmarrjen qytetare, një tjetër element i rëndësishëm për qeverisje të mirë.

Përkundër ekzistencës së bazës ligjore megjithatë shumë raporte ndërkombëtare, me theks të veçantë Raporti i Progresit të Komisionit Evropian, në vazhdimësi ka adresuar kritika në kontekstin e kufizimeve në transparencën e institucioneve lokale. Raporti i këtij institucioni për vitin 2014 duke ju referuar komunave të Kosovës ndër të tjera thuhej se: “Përpjekjet komunale për të rritur transparencën në vendimmarrje duhet të vazhdojnë. Një Udhëzimi i ri Administrativ për transparencën në komuna është zbatuar në vetëm dy komuna”¹.

¹ Raporti i Progresit i Komisionit Evropian për Kosovën 2014, f.9. Gjendet në http://ec.europa.eu/enlargement/pdf/key_documents/2014/20141008-kosovo-progress-report_en.pdf

Vlerësimi i Transparimetrit ndjek një metodologji të matjes së indikatorëve në mënyrë objektive përgjatë katër shtyllave themelore të qeverisjes lokale. Ky indeks përbëhet nga 44 indikatorë dhe matë transparencën në *Zyrën e Kryetarit/es, Kuvendin e Komunës, Financat Komunale* dhe transparencën në *Konsultime me Publikun* (secila nga katër shtyllat përmban nga 11 indikatorë).

Para se të fillojë vlerësimi i transparencës komunale me indikatorë, KDI ka ndarë dhe diskutuar në fokus grup me zyrtarët për informim të komunave nën vlerësim (përfaqësuesit e dy nga komunave s'kanë qenë prezentë edhe pse të ftuar).

Rëndësia dhe pesha e indikatorëve është përcaktuar varësisht nga ndikimi që mund të ketë në kontekstin e transparencës së institucioneve komunale.

Ndërsa vlerësimi i secilit indikatorë është bërë me notën 0 deri në 3 (0 është dhënë aty ku komuna s'ka qenë fare transparente, 3 është dhënë në ata indikatorë ku komunat kanë qenë plotësisht transparente, ndërsa 1 dhe 2 janë dhënë për ata indikatorë ku komuna ka qenë pjesërisht transparente). Nota vlerësuese (0-3) është përpjesëtuar me peshën indikatorit dhe është nxjerrë një vlerësimi i atij indikatorit. Shuma e notave vlerësuese të 11 indikatorëve ka dhënë dhe notën e përgjithshme për komunën në atë shtyllë (Zyre të Kryetarit/es, Kuvend Komunal etj).

[illegible]

Instituti Demokratik i Kosovës (KDI) në kuadër të programit të qeverisjes lokale implementon projektin “Pjesëmarrja e qytetarëve për transparencë dhe llogaridhënie” projekt ky i cili mbështet nga Olof Palme International Center (OPIC). Projekti i tillë ka për synim monitorimin dhe vlerësimin e Kuvendeve të Komunave të regjionit të Prizrenit me qëllim të ndikimit në rritjen e transparencës dhe llogaridhënies nga institucionet vetëqeverisëse lokale.

Një nga qëllimet e Transparometrit është edhe nxitja e konkurrencës për performancë më të mirë në transparencë. Andaj, në vlerësimin e indeksit që do të shpaloset më poshtë janë të përfshira gjashtë (6) komunat e regjionit të Prizrenit (Prizren, Suharekë, Rahovec, Malishevë, Dragash dhe Mamushë).

Në përgjithësi transparencja në komuna (këto të përfshira në studim) ka lënë për tu dëshiruar, duke përfshirë këtu disa nga komunat me kryetarë të rinj. Nga 44 indikatorët matës që përbëjnë këtë indeks, kryesisht në katër fusha thelbësore të qeverisjes lokale, asnjë komunë nuk del të jetë 100% transparente. Kjo tregon që edhe komunat me performancën më të mirë në qeverisje kanë ende punë për të bërë që të jenë plotësisht transparente, së paku në këto çështje thelbësore të qeverisjes që ky indeks i adreson.

Disa pengesa tek transparenca komunale shkaktohen nga Ministria për Administratë Publike për shkak se ajo është përgjegjëse për platformën dhe menaxhimin e ueb-faqeve të komunave, gjë që kufizon komunitetin në përpjekje për të bërë dokumente dhe informata lehtë të qasshme për qytetarët e saj. Ueb-faqet e komunave janë të centralizuara dhe nuk lejojnë hapësirë për modernizim dhe përshtatje të ueb-faqeve për qytetarët nga komunitetet e tyre përkatëse. Duke pasur parasysh përdorimin e internetit në kohët e sotme, ueb-faqet janë tejet të rëndësishme për institucionet publike të bëjnë informatat dhe dokumentet lehtë të qasshme për publikun.

Përgjegjësia më e madhe për hapje të komunës ndaj qytetarëve i mbetet udhëheqësve lokal dhe administratës lokale. Shpërndarja e informatës për planet, planifikimet buxhetore dhe planifikimet e projekteve mbeten sfida që duhet të adresohen dhe praktikohen nga vetë udhëheqësit komunal. Gjatë punës tone, shumë herë kemi has në mos gatishmëri për të ndarë informatën, herë për shkak të mos vullnetit, herë për shkak të frikës se zyrtarëve të administratës për të ndarë një informatë publike pa dijen e udhëheqësve politik të komunave.

MAPL gjithashtu mund të bëjë shumë më shumë që rregulloret që i lëshon të zbatohen në nivel komunal. Kjo ministri shpesh anashkalon mbikëqyrjen e zbatimit të rregulloreve për komuna. Kurse Asociacion i Komunave mund të bëjmë më shumë në koordinimin e komunave që të adresojnë sfidat me të cilat komunat përballen për të qenë më të hapur ndaj publikut dhe më të qasshëm nga publiku dhe si të ngriten kapacitetet për të qenë më transparent.

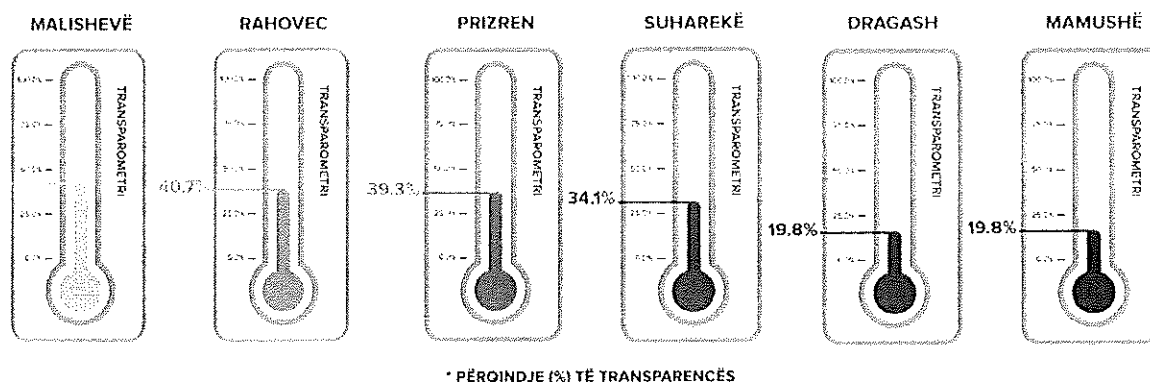
Nga 44 indikatorët matës të transparencës që përbëjnë këtë Transparimetër (shih metodologjinë për përzgjedhje e indikatorëve dhe *Aneksin 1* për indikatorët dhe peshën e tyre në vlerësim) del se disa ngecje në qeverisje komunat i kanë të përbashkëta dhe kurse disa ngecje që qëndrojnë tek një komunë nuk qëndrojnë tek disa të tjera. Të gjeturat e këtij indeksi tregojnë që performanca në transparencë e komunave dallon dhe përderisa disa komuna janë në rrugë të mirë për të arritur transparencë totale në

çështje bazike, disa komuna janë hermetikisht të mbyllura ndaj publikut.

SHTYLLA	PIKË TË MUNDSHME	VLERËSIMI PËR KOMUNË					
		Prizren	Suharekë	Rahovec	Malishevë	Dragash	Mamushë
Ekzekutivi	35.0	20.0	15.7	14.3	14.0	6.7	4.0
Kuvend	35.0	19.0	18.0	21.7	19.3	13.7	13.0
Financa	35.0	5.0	5.0	17.0	9.3	3.0	6.0
Konsultime me publikun	35.0	11.0	9.0	4.0	16.3	4.3	4.7
Pikë/Komunë	140	55.0	47.7	57.0	58.9	29.4	27.7
Mesatarja e Pikëve	18.2	13.8	11.9	14.3	14.7	6.9	6.9
Niveli i Transparencës		39.3 %	34.1 %	40.7 %	42.1 %	19.8 %	19.8 %

Në bazë të gjeturave të këtij indeksi me 44 indikatorë në katër fushat bazike të qeverisjes lokale, të matur për periudhën gjashtë mujore (janar-qershor 2015) del se Komuna e Malishevës ka qenë komuna me transparente nga gjashtë komunat e matura me 42.1 % transparente. Pastaj radhiten Komuna e Rahovecit (40.7 % transparente), Komuna e Prizrenit (39.3 % transparente), Komuna e Suharekës (34.1 % transparente), Komuna e Dragashit dhe Komuna e Mamushës me nga (19.8% transparente).

NIVELI I TRANSPARENCËS KOMUNALE



Radhitja e komunave për nga performanca më e mirë në *Transparimetrin e Zyrës së Kryetarit/es*, nga 35 pikët e mundshme, del të jetë Komuna e Prizrenit (20 pikë), Komuna e Suharekës (15.7 pikë), Komuna e Rahovecit (14.3 pikë), Komuna e Malishevës (14.0 pikë), Komuna e Dragashit (6.7 pikë) dhe Komuna e Mamushës (4 pikë).

Radhitja e komunave për nga performanca më e mirë në *Transparimetrin e Kuvendit të Komunës*,

QEVERISJA LOKALE DHE PJESËMARRJA QYTETARE

|||||

nga 35 pikët e mundshme, del të jetë Komuna e Rahovecit (21.7 pikë), Komuna e Malishevës (me 19.3 pikë), Komuna e Prizrenit (me 19 pikë), Komuna e Suharekës (18.0 pikë), Komuna e Dragashit (13.7 pikë) dhe më paku transparente në kuvend komunal del të jetë Komuna e Mamushës (13.0 pikë).

Radhitja e komunave për nga performanca më e mirë në *Transparometrin e Financave Komunale*, nga 35 pikët e mundshme, del të jetë Komuna e Rahovecit (17.0 pikë), Komuna e Malishevës (9.3 pikë), Komuna e Mamushës (6.0 pikë), Komuna e Prizrenit dhe Suharekës me nga (5.0 pikë), dhe Komuna e Dragashit (3.0 pikë).

Radhitja e komunave për nga performanca më e mirë në *Transparometrin e Konsultimeve me Publikun*, nga 35 pikët e mundshme, del të jetë Komuna Malishevës (me 16.3 pikë), Komuna e Prizrenit (me 11.0 pikë), Komuna e Suharekës (9.0 pikë), Komuna e Mamushës (4.7 pikë), Komuna e Dragashit (4.3 pikë) dhe Komuna e Rahovecit (me 4.0 pikë).

|||||

TRANSPARENCA NË MALISHEVË

[illegible]

Komuna e Malishevës qëndron negativisht në disa indikatorë tek “raporti gjashtë-mujor i punës”, “raportimi i Kryetarit/ës në Kuvend (2 herë në vit)”, “lajme të subjekteve politike opozitare në Kuvend”, “ueb-faqja në gjuhët tjera zyrtare (gjuhë në përdorim)”, si dhe “raportet për konsultimet me publikun dhe dëgjimet buxhetore”. Gjatë kësaj periudhe nuk ka publikuar në ueb faqe raportin e punës janar-qershor 2015, nuk është raportuar në Kuvendin e Komunës puna e Kryetarit për periudhën janar-qershor 2015, nuk ka raporte për konsultimet me publikun dhe dëgjimet buxhetore, nuk janë pasqyruar aktivitetet e opozitës në ueb faqe si dhe mungojnë informacionet bazike në gjuhët tjera zyrtare”.

“Transparenca Financiare e Komunës”. Komuna e Malishevës ka mjaft hapësirë për të qenë më e hapur dhe transparente. Malisheva ka marrë vlerësimin më të ulët krahasuar me shtyllat tjera të vlerësimit të kësaj komune duke marrë vetëm 9.3 pikë. Pikët maksimale ka marrë tek *“ndryshimet buxhetore të miratuara në Kuvendin Komunal”* si dhe në *“publikimin e shpenzimeve tre mujore”*. Komuna e Malishevës më dobët qëndron tek *“plani, buxheti dhe kohëzgjatja e projekteve kapital”* duke mos publikuar planin, buxhetin dhe kohëzgjatjen e projekteve për vitin 2015 mirëpo përmes ueb faqes ka linkun e platformës së Institutit GAB që prezantohet buxheti i komunës së Malishevës për vitin 2015.

“Transparenca në Konsultime me Publikun”. Në këtë gjashtë mujor Komuna e Malishevës ka marrë notë të lartë për Transparencë në *Konsultime me Publikun* duke qenë mjaft aktive në realizimin e *takimeve të rregullta me qytetaret në fshatra dhe qytet*, duke i realizuar 22 konsultime publike (15 konsultime në fshatra, 2 konsultime me qytetarë, 4 konsultime për rregulloret komunale në proces dhe 1 konsultim për buxhetin). Mjaft mirë qëndron edhe në informim të qytetarëve, përmes njoftimeve në

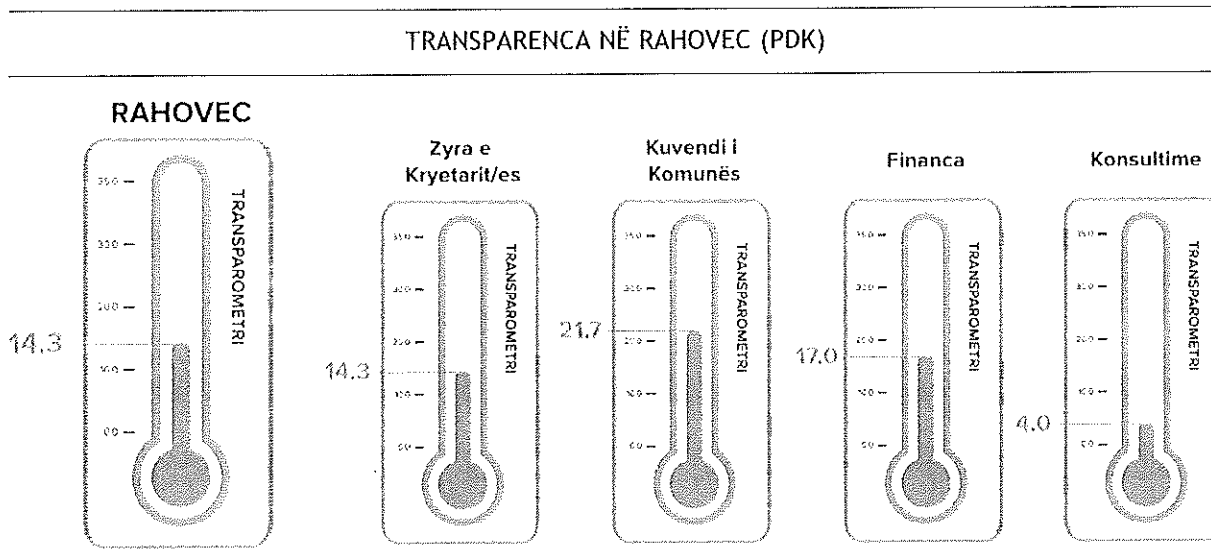
rrjete sociale, ueb faqe, shpalljet në komunë dhe bashkësi lokale.

Komuna e Malishevës qëndron negativisht në publikimin e “draft-rishikimit të buxhetit”, “materialin përcjellës për qytetarët në dëgjimet buxhetore”, “rregullat e pjesëmarrjes së qytetarëve” si dhe në “linjë direkte pa pagesë për brengat e qytetarëve”.

Vlen të theksohet që Komuna e Malishevës ka mbajtur më së shumti takime dhe konsultime publike në raport me komunat tjera të regjionit të Prizrenit.

TRANSPARENCA NË RAHOVEC

Komuna e Rahovecit del të jetë komuna e tretë më transparente në kuadër të komunave të regjionit të Prizrenit me 40.3 % të nivelit të përgjigjëm bazuar në 44 indikatorë.



“*Transparenca e Kuvendit të Komunës*”. Kuvendi i Komunës së Rahovecit del të jetë më transparente në krahasim me komunat tjera të regjionit të Prizrenit me 21.7 pikë nga 35 sa edhe është maksimumi i pikëve. Në këtë shtyllë, Komuna e Rahovecit qëndron mirë në “*seancat e hapura për publikun*”, “*qasje në rregulloret, vendimet dhe planet*”. “*mbajtjen e seancave të rregullta*” si dhe “*organizimi i Kuvendit dhe përgjegjësit e mekanizmave të tij*”.

Relativisht mirë qëndron në këta indikatorë “*komitetet e hapura për publik*”, “*qasja në procesverbale*” dhe “*detajet biografike dhe email adresat të Anëtareve të Kuvendit*”. Komuna e Rahovecit duhet të shtojë përpjekjet në përmirësimin e transparencës në këtë indikatorë “*qasje në draftet e rregulloreve dhe planeve*”, “*qasje në dokumente në shqyrtim tek Komitetet*” si dhe “*plani i Transparencës së Komunës*”, ku gjatë periudhës janar-qershor 2015 këta indikatorë janë vlerësuar negativisht.

“*Transparenca e Ekzekutivit*”. Nga 35 sa edhe është maksimumi i pikëve, me 14.3 pikë është

Komuna e Rahovecit qëndron mirë në tre indikatorë “konkurset për punësim dhe kriteret në ueb-faqe”, “detajet biografike të Kryetarit/es dhe Drejtorëve (Email adresa)” si dhe “Planet Zhvillimore të Komunës (PZHU) & Plani Urban i Komunës”. Gjatë kësaj periudhe Komuna e Rahovecit nuk ka publikuar në ueb faqe raportin e punës janar-qershor 2015, nuk është raportuar puna e Kryetarit në Kuvendin e Komunës për periudhën janar-qershor 2015, nuk ka në ueb faqe raporte për konsultimet me publikun dhe dëgjimet buxhetore, nuk janë pasqyruar aktivitetet e opozitës në ueb faqe si dhe mungojnë informacionet bazike në gjuhët tjera zyrtare.

Pikët maksimale ka marr tek *“ndryshimet buxhetore të miratuara në Kuvendin e Komunës”* si dhe në *“publikimin e shpenzimeve tre mujore”*, ofrimin e listës me *“buxhetet e ndërmarrjeve komunale dhe rajonale dhe raportet e shpenzimeve”* si dhe ofrimin e *“listës së pronave (zyrat, lokalet, etj) në pronësi dhe të marra me qira për Komunën e Rahovecit”*.

“Transparenca në Konsultime me Publikun”. Komuna e Rahovecit ka marrë 4.0 pikë nga 35.0 sa është maksimalja. Në këtë gjashtë mujorë në vazhdimësi ka respektuar kriteret ligjore në njoftimin e publikut për online dhe offline. Po ashtu gjatë kësaj periudhe janë konsoliduar Këshillat Lokal derisa nuk ka arritë që qeveria lokale të konsultohet për ndonjë politikë publike me këta organizma.

Komuna e Rahovecit qëndron negativisht në organizimin e “takimeve të rregullta me qytetarë”, “organizimin e dëgjimeve publike për KAB”, “rregullat e pjesëmarrjes së qytetarëve”, publikimin e “draft rishikimin e buxhetit të komunës për vitin 2015”, mungesën e një “linjë direkt pa pagesë për brengat e qytetarëve” si dhe mungesën e “rifreskimit të faqes së facebook-ut”.

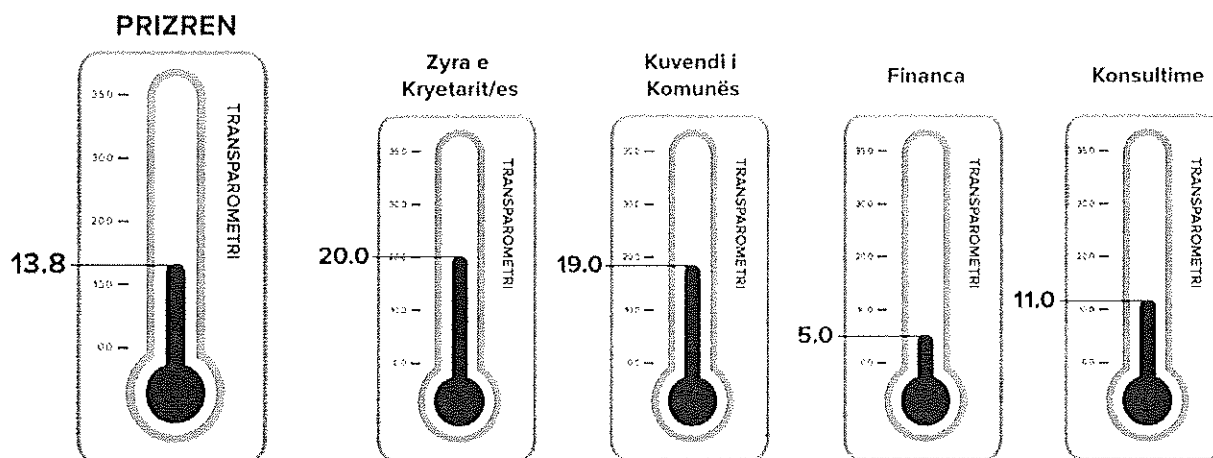
TRANSPARENCA NË PRIZREN

Në Transparometrën Komunal, që matë nivelin themelor të transparencës komunale, Komuna e Prizrenit nuk del të jetë mirë, kjo tregon që komunat nuk i kanë përfill rekomandimet që kanë dal nga raporti i KDI-së vitin e kaluar, për të përmirësuar transparencën në nivel lokal.

“Transparenca Financiare e Komunës”. Edhe në këtë gjashtë mujor Transparenca financiare është shtylla me vlerësimin më të dobët në këtë komunë, ku është vlerësuar vetëm me 5 pikë. Sipas të dhënave të mbledhura për këtë hulumtim, vlerësimin më të lartë ka marr tek *“lista e pronave dhe asetëve të komunës”* dhe tek *“njoftimet për kontratë dhe për dhenien e kontratave”*, por jo të gjitha janë në përputhje me njoftimet e publikuara nga KRPP-ja.

Ndërsa mungesë të transparencës Komuna e Prizrenit ka treguar tek mos publikimi i të dhënave lidhur me buxhetin, kornizën afatmesme buxhetore si dhe planin e prokurimit, ndryshimet buxhetore, komuna po ashtu nuk ka publikuar raportin tre-mujor të shpenzimeve, të hyrat vetanake të komunës, borxhin publik komunal, buxhetin e ndërmarrjeve komunale dhe raportin e auditimit. Sa i përket Publikimi i kontratave kjo komunë nuk ka qenë transparente pasi nuk është përgjigjur ndaj kërkesës tonë.

TRANSPARENCA NË PRIZREN (PDK)



“Transparenca e Ekzekutivit”. Ekzekutivi i Komunës së Prizrenit në këtë Transparometër ka dalë të jetë më transparent në raport me vitin e kaluar, *Transparenca e Ekzekutivit* është vlerësuar me 20 pikë, deri sa në raportin e kaluar ka marr 13.7 nga 35 pikë maksimale. Ekzekutivi i komunës është vlerësuar në këtë mënyrë pasi që ka publikuar *“Planet Zhvillimore të Komunës”*, *“detajet biografike dhe Email adresat e Kryetarit dhe Drejtorëve”*, po ashtu ka publikuar në ueb faqe të gjitha *“konkurset e hapura dhe kriteret për pozitat përkatëse”*. Ndërsa më pak pikë ka marr tek *“raporti i punës”*, nga 13 drejtori që ka kjo komunë 5 prej tyre nuk kanë publikuar në ueb faqe raport të punës për vitin 2014, dhe tek *“zyrtari për informim dhe koordinator për qasje në dokumente publike”*, edhe pse kjo komunë ka zyrtar për informim por duke pas parasysh madhësinë e komunës ka mangësi. Po ashtu kryetari nuk ka

Sa i përket publikimit të dhënave në gjuhët tjera zyrtare, kjo komunë qëndron mirë, pasi shumica e informatave në ueb faqe janë të përkthyer në gjuhën serbe dhe turke .

Po ashtu kjo komunë nuk ka publikuar në ueb asnjë raport nga konsultimet publike që ka mbajtur, ende Kryetari Komunës në bashkëpunim me kabinetin e tij nuk ka caktuar një ditë gjatë javës për t'i pritur qytetarët, si dhe nuk ka lajme të subjekteve opozitare në ueb fagen e komunës.

Për dallim nga 5 komnat tjera, Komuna e Prizrenit ka hartuar një plan. Në anën tjetër mungon “*qasja në procesverbale të Kuvendit*”, “*qasja në rendin e ditës së seancave*”, ku është publikuar vetëm një thirrje për rend të ditës, dhe nuk ka të publikuar “*biografin dhe të dhënat kontaktuese të anëtarëve të Kuvendit të Komunës*”.

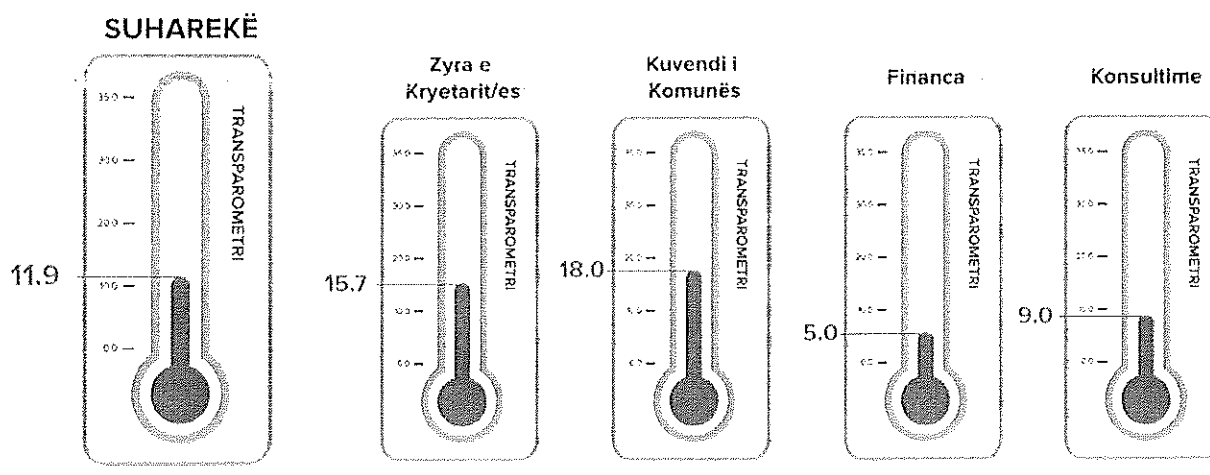
”Transparenca në Konsultime me Publikun”. Kjo komunë ka marrë 11 pikë nga 35.0 pikë të mundshme. Komuna e Prizrenit, ka mbajtur *“takime me qytetarët në fshatra dhe qytet”*, përveç atyre të përcaktuara me ligj, takime tjera mbahen rrallë, për këto takime njoftohet paraprakisht publiku *online dhe offline* (në formë elektronike dhe të shkruar). Por para miratimit të Kornizës Afatmesme Buxhetore (KAB), kjo komunë nuk ka organizuar asnjë dëgjim me qytetarët. Ndërsa konsolidimi i këshillave të fshatrave dhe bashkësive lokale në qytet ende nuk është bërë, pasi nuk ka pas një rregullore komunale, pas miratimit të rregullores gjatë këtij viti, është formuar një komision nga Kuvendi i Komunës dhe sa kanë filluar të punojnë.

Tani më Komuna e Prizrenit ka hapur një llogari në rrjetin social facebook dhe është aktive në ndarjen e informatave, por krahasuar me numrin banorëve kjo komunë ka numër të vogël të pëlqimeve në facebook, duhet ta promovoj më shumë këtë llogari. Po ashtu kjo komunë nuk e ka publikuar draft-rishikimin e buxhetit në ueb-faqe, si dhe nuk ka një një linjë direkte telefonike pa pagesë të hapur për qytetarëve .

TRANSPARENCA NË SUHAREKË

Komuna e Suharekës del të jetë komuna e katërt më transparente në kuadër të komunave të regjionit të Prizrenit me 34.1 % të nivelit të përgjigjëm bazuar në 44 indikatorë.

TRANSPARENCA NË SUHAREKË (LDK)



“Transparenca e Kuvendit të Komunës”. Komuna e Suharekës është vlerësuar me 18.0 pikë nga 35 sa edhe është maksimumi i pikëve. Në këtë shtyllë, Komuna e Suharekës qëndron mirë në *“qasja në rendin e ditës”*, *“seancat e hapura për publikun”*, *“komitetet e hapura për publikun”*, *“qasja në procesverbale”*, *“mbajtjen e seancave të rregullta”* si dhe *“organizimi i Kuvendit dhe përgjegjësit e mekanizmave të tij”*. Komuna e Suharekës është komuna e vetme në regjion të Prizrenit për qasje të plotë në rendin e ditës dhe materialet përcjellëse për shqyrtim në seancat e Kuvendit të Komunës.

Tek *“qasja në draft Rregulloret dhe planet”*, *“detajet biografike dhe email adresat e anëtarëve të Kuvendit të Komunës”* si dhe *“planin për Transparencë në Komunë”* Kuvendi i Komunës së Suharekës nuk ka marrë asnjë notë të mundshme.

“Transparenca e Ekzekutivit”. Nga 35 sa edhe është maksimumi i pikëve, me 15.7 pikë është vlerësuar transparenca e ekzekutivit të Komunës së Suharekës dhe nga të dhënat finale del që ekzekutivi i komunës qëndron me dobët në raport me transparencën e Kuvendit të Komunës.

Ekzekutivi i komunës është vlerësuar në këtë mënyrë pasi që nuk ka publikuar në ueb faqe *“raportin gjashtë-mujor të Punës”*, nuk ka *“raportuar Kryetari në Kuvend (2 herë në vit)”*, nuk ka *“lajme të subjekteve politike opozitare në Kuvend”* si dhe Komuna e Suharekës nuk ka publikuar dhe lejuar qasje në *“raportet në konsultimin e publikut dhe dëgjimet buxhetore”*.

Komuna e Suharekës qëndron mirë në katër (4) indikatorë *“konkurset për punësim dhe kriteret në ueb-faqe”*, *“detajet biografike të Kryetarit/es dhe Drejtorëve (Email adresa)”*, *“Planet Zhvillimore të Komunës (PZHU) & Plan Urban i Komunës”* si dhe *“Zyrtarë për informim & Koordin. për qasje në dokumente publike”*.

“Transparenca Financiare e Komunës”. Komuna e Suharekës në transparencën financiare është vlerësuar me 5.0 pikë nga 35 të mundshmet. Gjatë kësaj periudhe, Komuna e Suharekës është vlerësuar me pikë maksimale vetëm tek *“ndryshimet buxhetore të miratuara në Kuvendin e Komunës”*, derisa tek *“publikimi i njoftimeve për kontratë dhe dhënie të kontratës”* po ashtu është vlerësuar me dy pikë duke bërë që Komuna e Suharekës nga 11 indikatorë të kësaj shtylle të ketë nota pozitive vetëm në dy indikatorë. Kësisoj, kjo komunë duhet të shtojë përpjekjet e saj në rritjen e transparencës financiare.

Komuna e Suharekës dobët qëndron tek publikimin e *“borxhit publik komunal (borxh kompanive) publikimi në ueb faqe të “raporteve tre mujore financiare” publikimin e “raportit të auditimit”, publikimin e “borxhet e ndërmarrjeve komunale dhe rajonale dhe raportet e shpenzimeve”*, lejjimin e qasjes dhe publikimi i *“listës së pronave (zyre, lokalet etj) në pronësi dhe të marra me qira për Komunën”* publikimin e *“të hyrat vetanake të komunës”*, publikimin e *“planin, buxhetin dhe kohëzgjatjen e projekteve kapitale”* publikimin e *“planit të prokurimi”* si dhe *“publikimin e kontratave”*. Në këta nëntë (9) indikatorë Komuna e Suharekës është vlerësuar me 0 pikë të mundshme.

“Transparenca në Konsultime me Publikun”. Kjo komunë ka marrë 9.0 pikë nga 35.0 sa është maksimalja. Komuna e Suharekës në këtë gjashtë mujorë në vazhdimësi ka respektuar kriteret ligjore në njoftimin e publikut online dhe offline si dhe ka ri freskuar në vazhdimësi faqen e facebook-ut.

Komuna e Suharekës qëndron negativisht në *“takimet e rregullta me qytetarë”, “organizimin e dëgjimeve publike për KAB”, “rregullat e pjesëmarrjes së qytetarëve”, “material përcjellës për qytetarët në dëgjimet buxhetore”, mungesa e “linjës direkte pa pagesë për brengat e qytetarëve”, mungesa e publikimit në ueb faqe të “draft rishikimin e buxhetit të komunës për vitin 2015”.*

Komuna e Dragashit del të jetë komuna e pestë më transparente në kuadër të komunave të regjionit të Prizrenit me 21.0 % të nivelit të përgjigjës bazuar në 44 indikatorë.

Figure 1 displays five thermometers, each representing a different sector's transparency level. The thermometers are labeled 'TRANSPAROMETRI' and have a scale from 0.0 to 35.0. The sectors and their corresponding values are:

- Dragash: 6.9
- Zyra e Kryetarit/es: 6.7
- Kuvendi i Komunës: 13.7
- Financa: 3.0
- Konsultime: 4.3

Tek “*qasja në procesverbalet*”, “*qasja në draft rregulloret dhe planet*”, “*detajet biografike dhe email adresat e anëtarëve të Kuvendit të Komunës*” si dhe “*planin për Transparencë në Komunë*” Kuvendi i Komunës së Dragashit nuk ka marrë asnjë notë të mundshme.

Kryetari i Komunës nuk praktikon pranimin e “vizitave javore për qytetarët”, mungon publikimi në ueb faqe të “konkurseve për punësim dhe kriteret”, mungojnë “Planet Zhvillimore të Komunës (PZHK) dhe Plani Urban i Komunës”, nuk ka “lajme të subjekteve opozitare në Kuvend” si dhe Komuna e Dragashit nuk ka publikuar dhe lejuar qasje në “raportet në konsultimin e publikut dhe dëgjimet buxhetore”. Nga 11 indikatorë vlerësues në transparencën e ekzekutivit të komunës, vetëm në 4 indikatorë komuna e Dragashit ka qenë transparente duke marrë nota pozitive derisa në 7

“Transparenca Financiare e Komunës”. Komuna e Dragashit në transparencën financiare është vlerësuar me 3.0 pikë nga 35 pikë të mundshme. Pikët maksimale ka marr tek “ndryshimet buxhetore të miratuara në Kuvendin Komunal”.

Komuna e Dragashit qëndron tejtej dobët tek publikimi i “*borxhit publik komunal (borxh kompanive)*”, publikimi i “*raportit të auditimit*”, publikimi dhe lejimi i qasjes në “*borgjet e ndërmarrjeve komunale dhe rajonale dhe raportet e shpenzimeve*”, publikimi dhe lejimi i qasjes në “*listat e pronave (zyrat, lokalet etj) në pronësi dhe të marra me qira për Komunën*”, publikimi i “*plani, buxheti dhe kohëzgjatja e projekteve kapitale*”, publikimi i “*të hyrave vetanake të komunës*”, publikimin i “*planit të prokurimi*”, publikimi i “*njoftimeve për kontratë dhe për dhënien e kontratës*” si dhe në “*publikimin e kontratave*”. Në këta nëntë (9) indikatorë Komuna e Dragashit është vlerësuar me 0 pikë të mundshme duke bërë që kjo komunë të mos cilësohet në asnjë rrethanë transparente në fushën e shpenzimit dhe planifikimit financiarë.

“Transparenca në Konsultime me Publikun”. Komuna e Dragashit ka marrë 4.3 pikë nga 35.0 sa është maksimalja. Komuna e Dragashit në këtë gjashtë minimalisht ka respektuar kriteret ligjore në njoftimin e publikut për online dhe offline.

Komuna e Dragashit qëndron negativisht në “takimet e rregullta me qytetarë”, “organizimin e dëgjimeve publike për KAB”, “rregullat e pjesëmarrjes së qytetarëve”, “material përcjellës për qytetarët në dëgjimet buxhetore”, mungesa e “linjës direkte pa pagesë për brengat e qytetarëve”, mungesa e publikimit të “draft rishikimin e buxhetit të komunës për vitin 2015”. Bazuar në vlerësimin negativ për periudhën janar-qershor 2015 në shumicën e indikatorëve në shtyllën e transparencës së komunës në konsultime me publikun, mund të themi që kjo komunë fare pak ka bërë përpjeke në përmirësimin e transparencës dhe përfshirjen e publikut në vendimmarrjen komunale.

Komuna e Mamushës del të jetë komuna me më së paku transparencë në kuadër të komunave të regjionit të Prizrenit me 19.8 % të nivelit të përgjigjëm bazuar në 44 indikatorë. Për komunën e Mamushës mbetet sfiduese edhe qasja në rendit e ditës dhe publikimi i procesverbaleve përmes ueb faqes si një nga elementet thelbësor të transparencës së punës të institucioneve lokale.

The figure displays five vertical thermometers, each labeled 'TRANSPAROMETRI' on the right side. The scales on the thermometers are as follows:

- MAMUSHË:** Scale from 0.0 to 25.0. The liquid level is at 6.9.
- Zyra e Kryetarit/es:** Scale from 0.0 to 15.0. The liquid level is at 4.0.
- Kuvendi i Komunës:** Scale from 0.0 to 25.0. The liquid level is at 13.0.
- Financa:** Scale from 0.0 to 15.0. The liquid level is at 6.0.
- Konsultime:** Scale from 0.0 to 15.0. The liquid level is at 4.7.

Tek “*qasja në rendin e ditës*”, “*qasja në procesverbalet*”, “*qasja në draft rregulloret dhe planet*”, “*qasja në dokumentet për shqyrtim të Komitetet*”, “*detajet biografike dhe email adresat e anëtarëve të Kuvendit të Komunës*” si dhe “*planin për Transparencë në Komunë*” Kuvendi i Komunës së Mamushës nuk ka marrë asnjë notë të mundshme.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

“Transparenca në Konsultime me Publikun”. Kjo komunë ka marrë 4.7 pikë nga 35.0 sa është maksimalja. Gjatë kësaj periudhe Komuna e Mamushës ka mbajtur një dëgjim publik për buxhetin e komunës, ka bërë publike përmes formës online dhe offline organizimin e dëgjimit publik si dhe në Këshillin Komunal për Siguri në Bashkësi ka përfaqësues nga Organizatat e Shoqërisë Civile.

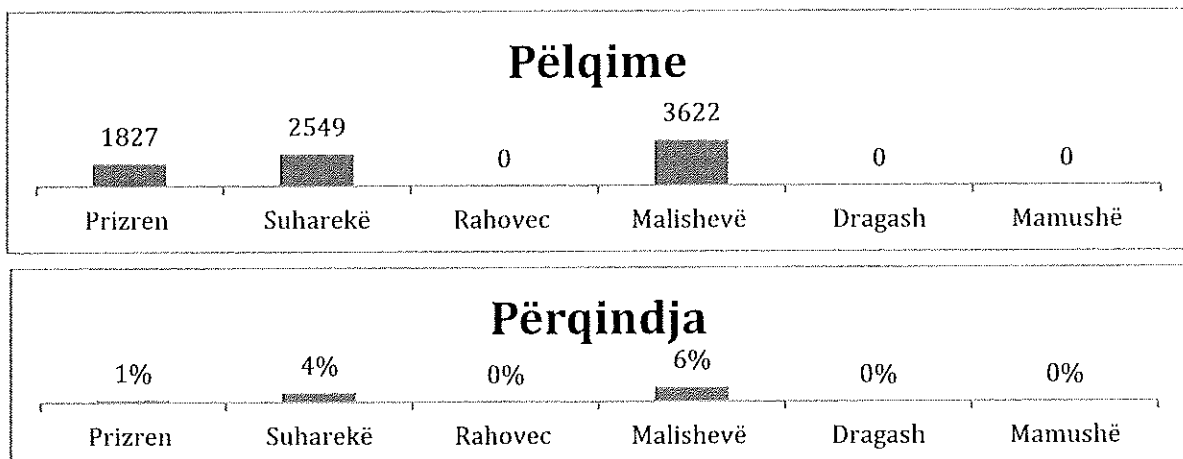
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 107 108 109 110 111 112 113 114 115 116 117 118 119 120 121 122 123 124 125 126 127 128 129 130 131 132 133 134 135 136 137 138 139 140 141 142 143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160 161 162 163 164 165 166 167 168 169 170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186 187 188 189 190 191 192 193 194 195 196 197 198 199 200 201 202 203 204 205 206 207 208 209 210 211 212 213 214 215 216 217 218 219 220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 231 232 233 234 235 236 237 238 239 240 241 242 243 244 245 246 247 248 249 250 251 252 253 254 255 256 257 258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273 274 275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295 296 297 298 299 300 301 302 303 304 305 306 307 308 309 310 311 312 313 314 315 316 317 318 319 320 321 322 323 324 325 326 327 328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343 344 345 346 347 348 349 350 351 352 353 354 355 356 357 358 359 360 361 362 363 364 365 366 367 368 369 370 371 372 373 374 375 376 377 378 379 380 381 382 383 384 385 386 387 388 389 390 391 392 393 394 395 396 397 398 399 400 401 402 403 404 405 406 407 408 409 410 411 412 413 414 415 416 417 418 419 420 421 422 423 424 425 426 427 428 429 430 431 432 433 434 435 436 437 438 439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472 473 474 475 476 477 478 479 480 481 482 483 484 485 486 487 488 489 490 491 492 493 494 495 496 497 498 499 500 501 502 503 504 505 506 507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000 1001 1002 1003 1004 1005 1006 1007 1008 1009 1010 1011 1012 1013 1014 1015 1016 1017 1018 1019 1020 1021 1022 1023 1024 1025 1026 1027 1028 1029 1030 1031 1032 1033 1034 1035 1036 1037 1038 1039 1040 1

QASJA NË RRJETE SOCIALE

Bazuar në të dhënat e disponueshme në Kosovë, interneti ka përdorim mjaft të lartë, duke arritur shifrën 76.62% të popullsisë totale në Kosovë. Duhet thënë se kjo shifër është e përafërt me përdorimin e internetit në vendet e Bashkimit Evropian. Duke parë se përdorimi i internetit kap shifra shumë të mëdha, në fakt pjesën dërrmuese të qytetarëve të Kosovës, atëherë institucionet mund ta përdorin këtë gjë si një mundësi, për t'i informuar qytetarët mbi punën e institucioneve komunale. Përkundër që shumica e komunave kanë ueb faqe, ato nuk janë edhe aq të vizituara nga qytetarët, përveç në rastet kur të njëjtit kërkojnë ndonjë dokument apo shërbim specifik nga këto ueb faqe. Tri nga komunat e regjionit të Prizrenit me vetë iniciativë kanë filluar që të përdorin Facebook-un si mjet për të informuar qytetarët në lidhje me punët e komunës. Kjo për shkakun se përmes Facebook komuna ka shumë avantazhe në raport me ueb faqet tradicionale. Sidoqoftë jo të gjitha institucionet komunale kanë një faqe në Facebook dhe ato të cilat tani më kanë hapur, kanë dallime të mëdha në formën e menaxhimit të këtyre faqeve.

Facebook ka disa avantazhe në raport me ueb faqet, pasi që përmes llogarisë në Facebook komunat mund të postojnë lajmet dhe informatat aty ku është audienca, pa pasur nevojë që ata të kërkojnë për lajmet. Me Facebook, informata u shërbehet audiencës aty ku ata kalojnë kohën. Facebook për dallim nga ueb faqet aktuale të komunave, lejon interaktivitet në mes qytetarëve dhe përfaqësuesve të komunës dhe madje është efikas edhe në bllokimin e komenteve ofenduese apo të përsëritshme. Me gjithë avantazhet e Facebook-it, rrjetet sociale asnjëherë nuk mund zëvendësojnë ueb faqet tradicionale.

KOMUNANËRRJETESOCIALE / FACEBOOK



Përveç shpërndarjes efektive të lajme, Facebook nuk mund të zëvendësoj shërbimet e ueb faqeve dhe të dhënave të cilat mund të merren nga aty. Për shembull të dhënat për buxhetin, raportet financiare, profilet e përfaqësuesve të komunës, kontaktet etj, është shumë e vështirë të ruhen në Facebook. Madje përmes ueb faqeve disa shërbime të aplikimit online për dokumente, në asnjë mënyrë nuk mund të zëvendësohen nga llogaritë e komunave në Facebook. Ideale për komunat do të ishte që

[illegible]

Nga monitorimi që u është bërë komunave për këtë periudhë, kemi vërejtur se nga gjashtë (6) komunat e monitoruara, tri (3) prej tyre tani më kanë hapur llogari në Facebook. Komunitat që ende nuk kanë një të tillë janë: Rahoveci, Dragashi dhe Mamusha. Ndërkohë që Prizreni, Suhareka dhe Malisheva, tani më kanë llogaritë përmes të cilave informojnë qytetarët për ngjarje në kuadër të komunës.

Në këto krahasime, kemi parë se Komuna e Malishevës e cila ka 3,622 pëlqime, ka numrin më të madh krahasuar me popullsinë, pasi që atë e përcjellin 6 % e qytetarëve të kësaj komune. Pas Malishevës, komuna me numër më të madh të pëlqimeve apo qytetarëve që e ndjekin në Facebook është Suhareka, e cila ka 2,549 pëlqime apo 4 % të popullsisë. Komuna e Prizrenit ka numrin më të vogël të pëlqimeve në total 1,827 pëlqime, mirëpo krahasuar me numrin e popullsisë, del se vetëm 1 % e qytetarëve e përcjellin komunën përmes Facebook-it. Komuna e Rahovecit, Dragashit dhe Mamushës nuk kanë fare llogari në Facebook.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 107 108 109 110 111 112 113 114 115 116 117 118 119 120 121 122 123 124 125 126 127 128 129 130 131 132 133 134 135 136 137 138 139 140 141 142 143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160 161 162 163 164 165 166 167 168 169 170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186 187 188 189 190 191 192 193 194 195 196 197 198 199 200 201 202 203 204 205 206 207 208 209 210 211 212 213 214 215 216 217 218 219 220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 231 232 233 234 235 236 237 238 239 240 241 242 243 244 245 246 247 248 249 250 251 252 253 254 255 256 257 258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273 274 275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295 296 297 298 299 300 301 302 303 304 305 306 307 308 309 310 311 312 313 314 315 316 317 318 319 320 321 322 323 324 325 326 327 328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343 344 345 346 347 348 349 350 351 352 353 354 355 356 357 358 359 360 361 362 363 364 365 366 367 368 369 370 371 372 373 374 375 376 377 378 379 380 381 382 383 384 385 386 387 388 389 390 391 392 393 394 395 396 397 398 399 400 401 402 403 404 405 406 407 408 409 410 411 412 413 414 415 416 417 418 419 420 421 422 423 424 425 426 427 428 429 430 431 432 433 434 435 436 437 438 439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472 473 474 475 476 477 478 479 480 481 482 483 484 485 486 487 488 489 490 491 492 493 494 495 496 497 498 499 500 501 502 503 504 505 506 507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000 1001 1002 1003 1004 1005 1006 1007 1008 1009 1010 1011 1012 1013 1014 1015 1016 1017 1018 1019 1020 1021 1022 1023 1024 1025 1026 1027 1028 1029 1030 1031 1032 1033 1034 1035 1036 1037 1038 1039 1040 1

REFORMIMI I MENAXHIMIT TË UEB-FAQEVE

- DOKUMENTE LEHTË TË QASSHME ONLINE*

- [illegible]

|||||

edhe në gjuhë tjetër zyrtare.

- **Linjë Telefonike direkte gratis:** Zyra e Kryetarit të ketë një linjë telefonike direkte tek zyra për informim, mundësisht gratis për qytetarët, që të mund të bëjnë kërkesat e tyre lehtë, japin propozime dhe të udhëzohen përmes telefonit për qasje në informata publike;
- **Materiali përcjellës në dëgjime publike:** Në konsultimet për buxhet, Komuna e Malishevës duhet të ofrojë pjesëmarrësve një përmbledhje të propozim-buxhetit komunal që të shihen qartë planifikimet e projekteve, planifikimet e shpenzimeve dhe shumat e planifikuara për vija buxhetore.
- **Hapësirë aktiviteteve të opozitës:** Zyra e Kryetarit duhet të publikojë edhe lajme të aktiviteteve të opozitës, dhe duhet të gjitha informatat të ketë të përkthyer edhe në gjuhën tjetër zyrtare, gjuhën serbe.
- **Qasje e planifikimeve buxhetore në ueb:** Zyra e Kryetarit duhet të bëjë lehtë të qasshme në ueb-faqe, Kornizën Afatmesme të Shpenzimeve, propozim-buxhetin për vitin e ardhshëm dhe listën e projekteve kapitale; Po ashtu duhet të jenë transparente edhe plani i prokurimit dhe njoftimet për kontrata si dhe njoftimet për dhënien e kontratave;

KOMUNA E PRIZRENIT

- **Raportojë aktivitetin gjashtë-mujor:** Zyra e Kryetarit duhet të publikojë raportet gjashtë-mujor të punës së kryetarit dhe Kryetari duhet të raportojë para anëtarëve të Kuvendit për situatën socio-ekonomike dhe për buxhet, jo përmes drejtorëve komunal;
- **Linjë telefonike direkte gratis:** Komuna duhet të ketë një linjë direkte në të cilin qytetarët mund të kontaktojnë me komunën;
- **Takime javore me qytetarë:** Kryetari duhet të caktojë një ditë në javë në të cilën ai ndan kohën për shqetësimet e qytetarëve si dhe duhet të marrë pjesë në konferenca për media për të informuar qytetarët se me çka është duke u marrë komuna e tyre;
- **Transparenca e shpenzimeve komunale:** Zyra e Kryetarit duhet të publikojë në ueb-faqe borxhin publik komunal, raportet e shpenzimeve, të hyrat vetanake të komunës, planin e prokurimit, planin, buxhetin dhe kohëzgjatjen e projekteve kapitale;
- **Kuvendi i Komunës të hapet për publik:** Kuvendi i Komunës duhet të publikojë në ueb-faqe rendin e ditës së seancave, të gjitha procesverbalet e Kuvendit si dhe të publikojë draft-rregulloret e Kuvendit Komunal për çdo vit. Organizimi i Kuvendit të Komunës dhe përgjegjësitë e mekanizmave të tij duhet të jenë të publikuara në mënyrë të detajuar dhe duhet të përfshihet organogrami i cili ende mungon, po ashtu duhet të publikohen detajet biografike të anëtarëve të Kuvendit dhe e-mail adresat e tyre;
- **Bashkëpunim me Bashkësi Lokale për Transparencë:** Kuvendi Komunal i Prizrenit duhet sa më parë të filloj me konsolidimin e bashkësive lokale si dhe të përpiloj rregull të pjesëmarrjes së qytetarëve, dhe
- **Zbatojë ligjin për qasje në dokumente publike:** Zyra për Informim duhet të zbatojë Ligjin për Qasje në Dokumente Publike si e specifikon Neni 5.2 dhe 5.3, pra duke i drejtuar vetë kërkesat pa pasur nevojë që të kërkoj nga qytetarët të shkojnë tek njësitë tjera të komunës. Zyrtari për dokumente duhet të përgatitur dokumentet e kërkuar për qytetarët dhe dërguar kërkuar direkt dhe mos të shërbej vetëm si orientim për tek drejtoritë dhe zyrat ku dokumentet gjinden pasi që e komplikon qasjen në dokumente zyrtare, e tej-zgjatë kohën e qasjes në dokumente.

|||||

- 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 107 108 109 110 111 112 113 114 115 116 117 118 119 120 121 122 123 124 125 126 127 128 129 130 131 132 133 134 135 136 137 138 139 140 141 142 143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160 161 162 163 164 165 166 167 168 169 170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186 187 188 189 190 191 192 193 194 195 196 197 198 199 200 201 202 203 204 205 206 207 208 209 210 211 212 213 214 215 216 217 218 219 220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 231 232 233 234 235 236 237 238 239 240 241 242 243 244 245 246 247 248 249 250 251 252 253 254 255 256 257 258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273 274 275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295 296 297 298 299 300 301 302 303 304 305 306 307 308 309 310 311 312 313 314 315 316 317 318 319 320 321 322 323 324 325 326 327 328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343 344 345 346 347 348 349 350 351 352 353 354 355 356 357 358 359 360 361 362 363 364 365 366 367 368 369 370 371 372 373 374 375 376 377 378 379 380 381 382 383 384 385 386 387 388 389 390 391 392 393 394 395 396 397 398 399 400 401 402 403 404 405 406 407 408 409 410 411 412 413 414 415 416 417 418 419 420 421 422 423 424 425 426 427 428 429 430 431 432 433 434 435 436 437 438 439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472 473 474 475 476 477 478 479 480 481 482 483 484 485 486 487 488 489 490 491 492 493 494 495 496 497 498 499 500 501 502 503 504 505 506 507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000 1001 1002 1003 1004 1005 1006 1007 1008 1009 1010 1011 1012 1013 1014 1015 1016 1017 1018 1019 1020 1021 1022 1023 1024 1025 1026 1027 1028 1029 1030 1031 1032 1033 1034 1035 1036 1037 1038 1039 1040 1

KOMUNA E DRAGASHIT

- **Transparenca e shpenzimeve komunale:** Transparenca financiare duhet të rritet ndejshëm pasi që Zyra e Kryetarit duhet ta publikojë në ueb-faqe raportet e shpenzimeve, të hyrat vetanake të komunës, planin, buxhetin dhe kohëzgjatjen e Projekteve kapitale, planin e prokurimit si dhe njoftimet për kontratë dhe dhënien e kontratave;
- **Qasja në procesverbale dhe në draft rregulloret dhe planet.** Transparenca e punës së Kuvendit të Komunës duhet të rritet përmes publikimit të procesverbaleve të mbledhjeve të Kuvendit të Kuvendit, duhet të rritet qasja e qytetarëve në draft rregulloret dhe planet komunale përmes ueb faqës.
- **Detajet biografike dhe kontaktet e anëtarëve të Kuvendit:**Kuvendi i Komunës duhet të bëjë publike detajet biografike dhe të dhënat kontaktuese të anëtarëve të Kuvendit si dhe organogramin e institucioneve lokale që qytetarët e interesuar të mund të orientohen më lehtë;
- **Planin për transparencë në Komunë:** Kryetari i Komunës dhe Kuvendi i Komunës duhet të shtojnë përpjekjet në hartimin dhe miratimin e Planit për Transparencë në Komunë.
- **Regrutimi i Zyrtarit për Informim:** Kryetari i Komunës së Dragashit duhet të fillojë procedurat e regrutimit të Zyrtarit për Informim, nëse kjo nuk është e mundur duhet të riorganizojë stafin e shërbyesve civile me qëllim të plotësimit të kësaj pozite;
- **Qasje në draftin e Buxhetit:** Zyra e Kryetarit duhet të publikojë në ueb-faqe draftin e buxhetit të vitit të ardhshëm, listën e aseteve komunale, shpenzimet dhe buxhetin e detajuar të ndërmarrjeve komunale, planin e prokurimit si dhe raportin e auditimit të vitit paraprak në ueb-faqe; Komuna pasi që të bëhen kërkesat zyrtare duhet të jetë e gatshme të dërgojë shpenzimet dhe buxhetet e ndërmarrjeve komunale, rajonale;
- **Raportim para përfaqësuesve lokal:** Kryetari i Komunës duhet të raportojë para kuvendit dy herë në vit ashtu siç edhe parashihet me ligj dhe duhet të mbajë konferenca për media
- **Hapësirë aktiviteteve të opozitës** Komuna duhet të publikojë edhe lajme për aktivitetet e opozitës dhe duhet të përkthehen të gjitha informatat edhe në gjuhët tjera zyrtare.
- **Takime e rregullta me qytetarë:** Kryetari i Komunës duhet të organizojë takime të rregullta me qytetarë; të organizojë dëgjimet buxhetore dhe të pisen qytetarët me materiale përcjellës në dëgjimet buxhetore
- **Linjë Telefonike direkte gratis:** Zyra e Kryetarit të ketë një linjë telefonike direkte tek zyra për informim, mundësisht gratis për qytetarët, që të mund të bëjnë kërkesat e tyre lehtë, japin propozime dhe të udhëzohen përmes telefonit për qasje në informata publike;
- **Bashkëpunim me Bashkësi Lokale për Transparencë:** Kuvendi Komunal duhet të bëjë konsultimin e bashkësive lokale si dhe duhet të mbajë takime me organizatat e shoqërisë civile.

KOMUNA E MAMUSHËS

- **Raportoj aktivitetin gjashtë-mujor:** Kryetari i Komunës duhet të publikojë në ueb-faqe raportin gjashtë-mujor të punës komunale, raportet për konsultime me publikun dhe dëgjimet buxhetorë, planet zhvillimore të komunës; po ashtu, Zyra për Informim duhet të publikojnë ditën se kur kryetari pret qytetarët për vizita, dhe të gjitha të dhënat biografike të Kryetarit dhe Drejtorëve.
- **Transparencë e shpenzimeve komunale:** Komuna në rast të kërkesës duhet të dërgojë raportet tre-mujore të shpenzimeve, raportet për ndërmarrje komunale, rajonale dhe si dhe listat e pronave në pronësi të komunës si dhe ato të marra me qira për Komunën;

- **Linjë telefonike direkte gratis:** Komuna duhet të ketë një linjë direkte për brengat e qytetarëve, dhe të mbajë takime me organizata të shoqërive civile.
- **Raportim para Përfaqësuesve Lokal:** Kryetari duhet të bëjë raportimin për gjendjen socio-ekonomike të komunës çdo gjashtë muaj para në Kuvend Komunal ashtu siç parashihet edhe me ligj.
- **Materiali përcjellës në dëgjime publike:** Komuna duhet që gjatë dëgjimeve buxhetore të shpërndajë materiale përcjellëse, të publikojë draft-buxhetin e komunës për rishikimin e buxhetit për vitin 2015, dhe të përpilojë një rregull për pjesëmarrjen e qytetarëve.
- **Transparencë në prokurim:** Komuna duhet ta bëjë publike në ueb-faqe borxhin publik komunal, raportin e auditimit, planin e prokurimit dhe njoftimet për kontratë dhe për dhënien e kontratave.
- **Kuvendi i Komunës më i qasshëm në ueb:** Kuvendi i Komunës duhet të publikojë rendin e ditës së seancave në ueb-faqe në kolonën adekuatë në mënyrë që të gjiindet më lehtë, të publikojë draft-rregulloret e Kuvendit Komunal, të gjitha detajet biografike të anëtarëve të Kuvendit si dhe email adresat e tyre.

ANEKSET. INDIKATORËT DHE KOMENTET

ANEKS 1: INDIKATORËT DHE PESHA E TYRE

#	KUVENDI I KOMUNES	PESHA	#	FINANCAT	PESHA
1	Mbajtja e seancës mujore	5	1	Raportet e shpenzimeve tre-mujore	5
2	Qasja në rregulloret & vendimet	5	2	Publikimi i kontratave	5
3	Qasja në Procesverbale	4	3	Plani, buxheti dhe projektet kapitale	4
4	Detajet biografike dhe email adresat e anëtarëve të Kuvendit	4	4	Të hyrat vetanake	4
5	Plani për transparencë në komunë	3	5	Ndryshimet në buxhet nga legjislativi	3
6	Seancat e hapura për publik	3	6	Borxhi publik komunal	2
7	Qasja në draftet e rregulloret e planeve	3	7	Plani i prokurimit	3
8	Qasja në dokumente të Komiteteve	3	8	Njoftimet për kontrata	3
9	Qasja në Rend të Ditës	2	9	Buxhetet e ndërmarrjeve komunale	2
10	Komitetet e hapura për publik	2	10	Lista e pronave komunale	3
11	Organizimi i Kuvendit dhe përgjegjësitë	1	11	Raporti i auditimit	1
PIKË GJITHSEJ		35	PIKË GJITHSEJ		35

#	ZYRA E KRYETAR/IT/ES	PESHA	#	KONSULTIMET PUBLIKE	PESHA
1	Raporti Gjashtë-Mujor i Punës	5	1	Linjë direkte pa pagesë për qytetarët	3
2	Niveli i përgjigjes së kërkesave zyrtare	4	2	Rifreskimi i faqes së Facebook	4
3	Raportimi i Kryetar/it/es në Kuvend	4	3	Takimet publike të rregullta	5
4	Planet Zhvillimore të Komunës (PZHU)	4	4	Dëgjimet publike për Buxhet (propc./banorë)	5
5	Zyrtarë për informim & Koordinatori	3	5	Draft-Buxheti i Komunës në konsultime	3
6	Raport për konsultimet me publikun	2	6	Njoftimi (on&offline) për dëgjimet publike	3
7	Konkurs për punësim dhe kriteret në web faqe	5	7	Materiali përcjellës për konsultimet	3
8	Detajet biografike – Kryetarit & Drejtorëve	3	8	Rregullat e pjesëmarrjes së qytetarëve	3
9	Ueb-faqja në gjuhët tjera zyrtare	2	9	Takimet me organizata të shoqërisë civile	3
10	Lajme të subjekteve politike opozitare	2	10	Konsolidimi & konsultimi i bashkësive lokale	2
11	Vizitat javore	1	11	OJQ në Këshillin e Sigurisë në Bashkësi	1
PIKË GJITHSEJ		35	PIKË GJITHSEJ		35

[illegible]

ANEKS 2: TRANSPAROMETRI KOMUNAL (1)

MËNYRA E MATJES	TRANSPARENÇANË KUVENDKOMUNAL	PRIZREN	SUHAREKË	RAHOVEC	MALISHEVË	DRAGASH	MAVUSHË
Ueb-Faqe	Qasja në rregulloret, vendimet dhe planet	1	2	3	3	2	2
Fizikisht	Mbajtja e Seancave të rregullta (10 në vit)	3	3	3	3	3	3
Ueb-Faqe	Qasja në Procesverbale	0	3	2	2	0	0
Ueb-Faqe	Detajet biografike dhe email adresat e anëtarëve të Kuvendit	1	0	2	0	0	0
Fizikisht	Plani për transparencë në komunë	3	0	0	0	0	0
Fizikisht	Seancat e hapura për publik	3	3	3	3	3	3
Ueb-Faqe	Qasja në draftet e rregulloreve dhe planeve	1	0	1	0	0	0
Fizikisht	Qasja në dokumente në shqyrtim të Komiteteve	1	1	0	0	0	0
Ueb-Faqe	Qasja në Rendin e Ditës	1	2	1	2	1	0
Fizikisht	Komitetet e hapura për publik	3	3	2	3	2	2
Ueb-Faqe	Organizimi i Kuvendit dhe përgjegjësit	1	1	1	1	1	1

MËNYRA E MATJES	TRANSPARENÇANË EKZEKUTIVIN E KOMUNËS	PRIZREN	SUHAREKË	RAHOVEC	MALISHEVË	DRAGASH	MAMUSHË
Ueb-Faqe	Raporti Gjashtë-Mujori Punës	2	0	0	0	0	0
Kërkesë Zyrt.	Niveli i përgjigjes për qasje në dokumente publike	1	2	1	1	1	1
Fizikisht	Raportimi i Kryetarit/es në Kuvend	0	0	0	0	0	0
Ueb-Faqe	Planet Zhvillimore të Komunës (PZHU)	3	2	2	1	2	0
Fizikisht	Zyrtarë për informim & Koordinatori për qasje në dokumente publike	2	3	1	3	0	0
Kërkesë Zyrt. Ueb-faqe	Raport për konsultimet me publikun dhe dëgjimet buxhetore	0	0	1	0	0	0
Ueb-Faqe	Konkurs për punësim dhe kriteret në web faqe	3	3	3	3	0	0
Ueb-Faqe	Detajet biografike të Kryetarit/es dhe Drejtorëve	3	3	3	3	2	2
Ueb-Faqe	Ueb-faqja në gjuhët tjera zyrtare (gjuhë në përdorim)	2	1	1	0	1	1
Ueb-Faqe	Lajme të subjekteve politike opozitare në Kuvend	0	0	0	0	0	0
Fizikisht	Vizitat javore Kryetarit	0	1	0	1	0	0

ANEKS 3: TRANSPAROMETRI KOMUNAL (2)

MËNYRA E MATJES	TRANSPARENCAFINANCIARE	PRIZEN	SUHAREKË	RAHOVEC	MALISHEVË	DRAGASH	MAMUSHË
Ueb-Faqe	Raportet tre-mujore të shpenzimeve (detajuara)	0	0	3	3	0	1
KërkesëZyrt.	Publikimi i kontratave	0	0	0	0	0	0
Ueb-Faqe	Plani, buxheti dhe kohëzgjatja e projekteve kapitale	0	0	2	1	0	1
Ueb-Faqe	Të hyrat vetanake të komunës	0	0	0	0	0	0
KërkesëZyrt.	Ndryshimet buxhetore të miratuara nga Kuvendi	0	3	3	3	3	3
Ueb-Faqe	Borxhi publik komunal	0	0	0	0	0	0
Ueb-Faqe	Plani i prokurimi	0	0	0	0	0	0
Ueb-Faqe	Njoftimet për kontratë dhe për dhënien e kontratave	2	2	2	0	0	0
KërkesëZyrt.	Buxhetet dhe shpenzimet e ndërmarrjeve komunale dhe rajonale	0	0	2	0	0	0
KërkesëZyrt.	Lista e pronave (zyrat, lokalet, etj) në pronësi komunale dhe të hyrat e detajuara	3	0	3	0	0	0
Ueb-Faqe	Raporti i auditimit	0	0	0	0	0	0

MËNYRA E MATJES	TRANSPARENCA NË KONSULTIME ME PUBLIKUN	PRIZREN	SUHAREKË	RAHOVEC	MALISHEVË	DRAGASH	MANUSHË
Fizikisht	Linjë direkte pa pagesë për brengat e qytetarëve	0	0	0	0	0	0
Ueb-Faqe	Rifreskimi i faqes së Facebookut	2	3	0	3	0	0
Fizikisht	Takimet publike të rregullta	2	0	0	3	0	0
FizikishtUeb	Dëgjimet publike për buxhet (propc./banorë)	0	0	0	1	1	2
Ueb-Faqe	Draft-Buxheti i Komunës (ose draft rishikimit)	0	0	0	0	0	0
FizikishtUeb	Njoftimi (on dhe offline) për takimet publike	3	3	2	3	1	1
Fizikisht	Materiali përcjellës në dëgjime buxhetore	0	0	0	0	0	0
Fizikisht	Rregullat e pjesëmarrjes së qytetarëve	0	0	0	0	0	0
Fizikisht	Takimet me organizatat e shoqërisë civile	1	1	1	1	0	0
Fizikisht	Konsolidimi dhe konsultimi i bashkësive lokale	0	1	1	2	1	0
Fizikisht	OJQ në Këshillin Komunal për Siguri	3	1	1	1	3	1

|||||

Katalogimi në botim – (CIP)
Biblioteka Kombëtare e Kosovës “Pjetër Bogdani”

352 (496.51-21)”2015”(047.3)

Transparometri komunal : Prizren, Suharekë, Rahovec,
Malishevë, Dragash : janar-qershor 2015 / Instituti
Demokratik i Kosovës. – [Prishtinë] : Instituti Demokratik i
Kosovës, 2015.- 35 f. : ilustr ; 28 cm.

ISBN 978-9951-8901-7-5

|||||

KDI është Organizatë Joqeveritare (OJQ) e angazhuar të mbështesë zhvillimin e demokracisë përmes përfshirjes së qytetarëve në bërjen e politikave publike dhe fuqizimin e sektorit të shoqërisë civile me synimin për të ndikuar në rritjen e transparencës dhe llogaridhënies nga ana e institucioneve publike.

Për më shumë informata rreth KDI ju lutem vizitoni www.kdi-kosova.org

Me përkrahjen financiare të:



This publication is part of the project **Civic Involvement for Transparency and Accountability**, implemented by **Kosova Democratic Institute**, financed by Olof Palme International Center supported by Swedish Government. Content of this publication reflects author's opinions and not necessarily Olof Palme International Center opinions.

ISBN 978-9951-8901-7-5



9 789951 890175